COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

Formato 3. Evaluación de Compromisos Gerenciales

Función Pública

No.	Objetivos institucionales	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha inicio-fin dd/mm/aa	Actividades	Peso ponderado	Avance: % cumplimiento programado a 1er semestre	Avance: % cumplimiento de indicador 1er Semestre	Avance: % cumplimiento programado a 2do semestre	Avance: % Cumplimiento de indicador 2do Semestre	% Cumplimiento año	Resultado	Evidencias: Descripción	Evidencias: Ubicación
Pilar 1. Productividad Social														
1	Avanzar en el Ordenamiento Social del Territorio para la ejecución de procesos de formalización y acceso a tierras.	Cumplimiento 100% del Plan de Acción (Del Área que Lidera)	% cumplimiento del plan de acción	02/01/2025 30/11/2025	378,849 actos administrativos o resoluciones de inclusión al RESO (3%) 35 POSRP formulados (4%) 150.000 hectareas levantadas con información físico y jurídica (25%) 130.000 hectareas entregadas (31%) 4 documentos de investigación del observatorio de tierras rurales (2%) 10000 Resoluciones de calificación al Registro de Sujetos de Ordenamiento RESO (1%) 4 Herramientas tecnológicas fortalecidas (25%) 39% Indice de capacidad en la prestación de servicios de Tecnología (10%)	60%	13%	37%	46,56%	38%	75,67%	126%	Se presentan los siguientes avances dentro del plan de acción de la DGOSP: 1. Entre julio y noviembre se han expedido 128.969 resoluciones para la inclusión al RESO a nivel nacional, alcanzando un acumulado de 283,686 resoluciones a corte de noviembre. 2. Entre julio y noviembre se formularon 17 POSPR en los municipios de Necoclí, San Juan de Urabá, Anzá y Tolorida se encuentran en Antioquia; Nuevo Colón en Boyacá; Sácama en Casanare; La Sierra en Cauca; San Alberto en Cesar; Montitos en Córdoba; Manta y Sesesca en Cundinamarca, Inírida, Cisplata, La Florida y Cumbitara en Nariño; y finalmente, Cúcuta y Ocaña en Santander. Con esto se llega a un total acumulado de 32 POSPR formulados a corte de noviembre 3. Entre julio y noviembre, se ha levantado información física y jurídica correspondiente a 166.832 hectáreas en los municipios de Apartadó y Turbaná en el departamento de Antioquia; Luruaco en Atlántico; Mahates y San Juan Nepomuceno en Bolívar; Togüí, Duitama, Chita, Ventaquemada, Belén y Buenavista en Boyacá; La Montañita en Caquetá; Gamarra en Cesar; San Carlos en Córdoba; Chocontá, Fómeque y Paratebueno en Cundinamarca; La Plata en Huila; Puerto Gaitán, La Uribe y Puerto López en Meta; Puerto Asís en Putumayo; Santa Rosa de Cabal en Risaralda; San Marcos en Sucre; y Puerto Carreño en Vichada. Con esto se alcanza un acumulado de 239.056 hectareas levantadas a corte de noviembre, derivadas del barrido predial. 4. Entre julio y noviembre se entregaron 105.284 hectáreas para el procedimiento único de asignación de derechos, en los municipios de San Carlos en Antioquia; Mahates y El Carmen de Bolívar en Bolívar; Ventaquemada, Duitama y Togüí en Boyacá; La Montañita en Caquetá; Piendamó en Cauca; San Carlos en Córdoba; La Plata en Huila; Dibulla y San Juan del Cesar en La Guajira; Fundación y Ciénaga en Magdalena; Puerto Rico y Puerto Gaitán en Meta; San Andrés de Tumaco y Yacuanquer en Nariño; Santiago en Norte de Santander; San Marcos en Sucre; Chaparral y Alaco en Tolima; Palmira en Valle del Cauca; Puerto Carreño en Vichada; Santa Rosa de Cabal en Risaralda; y Puerto Asís en Putumayo. Con esto se llega a un total acumulado de 244.200 hectáreas entregadas a corte de noviembre. 5. Se cuenta con tres documentos de investigación: análisis del mercado de tierras en el departamento de Córdoba; los impactos de los procesos de formalización y adjudicación en la economía del cuidado; y análisis aplicado para la distribución de la tierra en el departamento de Sucre. 6. Entre julio y noviembre se expidieron 8.151 resoluciones de calificación al RESO, alcanzando un total acumulado de 11.584 resoluciones a corte de noviembre. 7. Finalmente, como parte del componente de fortalecimiento de herramientas tecnológicas, se finalizó el desarrollo de la herramienta "Procedimiento Único", que se suma a la herramienta "RESO – ocupantes indebidos" reportada en el primer semestre.	https://agenciadeiierras-my.sharepoint.com/personal/dir_ordenamiento_ant_gov_co/_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fpersonal%2Fdir%5Fordenamiento%5Fant%5Fgov%5Fco%2FDocumentos%2FPlaneacion%20y%20Financiera%2FPlaneacion%2FAcuerdo%20ds%20gest%C3%B3%2FACUERDOS%20DE%20GESTION%20ANDREA%20SILVA%202025%2FPilar%201%20%2D%20Productividad%20Social%C3%B3n&FolderCID=0x0120000C4D61BF7571EC49B07046F8DCECBD15&view=0
2	Avanzar en el Ordenamiento Social del Territorio para la ejecución de procesos de formalización y acceso a tierras.	Proyecto de Innovación Pública	% cumplimiento de actividades "Creado Procedimiento Unico y articulado a SIT"	02/01/2025 30/11/2025	Realizar mesas de trabajo con áreas misionales que permitan la unificación del "procedimiento unico" acorde con el decreto 902 de 2017 Elaborar procedimiento y hacer su registro en SIG para la implementación de misionales y UGT. Articular el SIT con la implementación del procedimiento único desarrollado	10%	2,00%	8%	8,00%	2%	10%	100%	La Dirección lideró la unificación del procedimiento único de levantamiento de información para la Entidad. En este sentido se realizaron mesas de trabajo con todas las áreas misionales con el fin de estandarizar el procedimiento y publicarlo en SIG. Posteriormente se planteo la estrategia de acompañamiento que comprendió el curso de capacitación a misionales y UGT, asistencia técnica a UGT, desarrollo de software para el ITJ y procedimiento único; acompañamiento en desarrollo de proyectos por parte de las UGT. Se desarrollaron las herramientas tecnológicas para que las misionales y las UGT pudieran realizar el procedimiento, sumado a la capacitación de los profesionales en el uso de éstas.	https://agenciadeiierras-my.sharepoint.com/personal/dir_ordenamiento_ant_gov_co/_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fpersonal%2Fdir%5Fordenamiento%5Fant%5Fgov%5Fco%2FDocumentos%2FPlaneacion%20y%20Financiera%2FPlaneacion%2FAcuerdo%20ds%20gest%C3%B3%2FACUERDOS%20DE%20GESTION%20ANDREA%20SILVA%202025%2FPilar%201%20%2D%20Proyecto%20Innovac%C3%B3n&FolderCID=0x0120000C4D61BF7571EC49B07046F8DCECBD15&view=0

COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

Formato 3. Evaluación de Compromisos Gerenciales

Función Pública

No.	Objetivos institucionales	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha inicio-fin dd/mm/aa	Actividades	Peso ponderado	Avance: % cumplimiento programado a 1er semestre	Avance: % cumplimiento de indicador 1er Semestre	Avance: % cumplimiento programado a 2do semestre	Avance: % Cumplimiento de indicador 2do Semestre	% Cumplimiento año	Resultado	Evidencias: Descripción	Evidencias: Ubicación
Pilar 2. Construcción de integridad														
3	Codigo de integridad y buen gobierno ANT Versión 2022 Página 21	Gestión de la integridad en la DGOSP "Transparencia"	% cumplimiento de la gestión de la integridad en la DGOSP	02/01/2025 30/11/2025	Realizar procesos de inducción en los cuales se logre la socialización y apropiación de las metas de acuerdo con el direccionamiento estratégico de la entidad, con la participación de la Dirección y las dos subdirecciones. Apoyar y promocionar los espacios de participación en implementación POSPR en 15 municipios Publicar información en el sitio web del observatorio de Tierras Rurales y normalizar principales procedimientos, metodologías, instructivos en el SIG.	10%	6,30%	9%	3,70%	6%	15%	149%	* El 1 de abril se realizó evento con toda la Dirección en donde se presentaron las metas para 2025 de la Entidad, las que corresponden a la Dirección y Subdirecciones acorde con el Plan de Acción y se establecio la responsabilidad de cada área en su cumplimiento. * En el segundo semestre en el marco de la implementación de Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad se facilitaron espacios de participación en los siguientes 6 municipios: Buenavista en el departamento de Boyacá, Luruaco en Atlántico, Puerto Berrío en Cundinamarca, Puerto Caicedo en Victoria, Uribe en Meta y Macarena también en Meta. Así mismo, se siguieron realizando espacios de participación dentro de la implementación de POSPR en los siguientes municipios que ya habían sido reportados en el primer semestre: Apartadó en Antioquia; Belén, Chita, Duitama, Togüí y Ventaquemada en Boyacá; Chocontá y Fómeque en Cundinamarca; Dibulla en La Guajira; Gamarra en Cesar; La Montañita y Montañita en Caquetá; La Plata en Huila; Mahates y San Juan de Nepomuceno en Bolívar; Puerto Asís en Putumayo; Puerto Gaitán y Puerto López en Meta, San Carlos y Tarazá en Antioquia; San Marcos en Sucre, Santa Rosa de Cabal en Risaralda. *El nuevo sitio Web del Observatorio se puso a disposición para consulta primero al interior de la Entidad en el mes de mayo y su lanzamiento oficial se realizó en el mes de Julio. El sitio Web alberga herramientas de la entidad para consulta de información, investigaciones del OTR, geovisores y tableros de control que permiten a toda la ciudadanía de una manera fácil la consulta de información relacionada con tierras y el sector de agricultura, https://observatorio.ant.gov.co/	https://agenciadetierras-my.sharepoint.com/personal/dir_ordenamiento_ant_gov_co/_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fpersonal%2Fdir%5Fordenamiento%5Fant%5Fgov%5Fco%2FDocumentos%2FPlaneacion%20y%20Financiera%2FPlaneacion%2FAcuerdo%20de%20gestI%C3%B3n%2FACUERDO%20DE%20GESTIO%N%20ANDREA%20SILVA%202025%2FPilar%202%20%2D%20Construcci%C3%�3n%20de%20la%20Integridad&FolderCTID=0x012000C4D61BF75781EC408078F6DCECSD15&view=0
Pilar 3. Gestión Cultural														
4	Codigo de integridad y buen gobierno ANT Versión 2022 Página 20	Gestion de la integridad en la DGOSP "Transparencia"	% cumplimiento de la gestión de la integridad en la DGOSP	02/01/2025 30/11/2025	Dar continuidad al Boletín bimensual y distribuido a toda la Dirección para socializar información relevante (comunicación interna) Resaltar en Boletín bimensual los logros conseguidos por equipos como reconocimiento de las labores desarrolladas en el marco del trabajo colaborativo, (A un grupo, una persona, un trabajo interdisciplinario, etc) - Reconocer esfuerzo y apoyo -)	10%	5,50%	5%	4,50%	3%	8%	100%	Durante 2025 elaboraron 5 boletines que fueron distribuidos a todos los funcionarios y contratista de la Dirección de Gestión del Ordenamiento Social de la Propiedad, la Subdirección de Planeación Operativa y la Subdirección de Sistemas de Información de Tierras. A Respecto a la meta, quedó pendiente únicamente 1 Boletín que corresponde al mes de diciembre de 2025, y dado que el corte es a noviembre 30 de 2025, se considera cumplido al 100%	https://agenciadetierras-my.sharepoint.com/personal/dir_ordenamiento_ant_gov_co/_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fpersonal%2Fdir%5Fordenamiento%5Fant%5Fgov%5Fco%2FDocumentos%2FPlaneacion%20y%20Financiera%2FPlaneacion%2FAcuerdo%20de%20gestI%C3%B3n%2FACUERDO%20DE%20GESTIO%N%20ANDREA%20SILVA%202025%2FPilar%203%20%2D%20Gestl%C3%B3n%20Cultural&FolderCTID=0x012000C4D61BF75781EC408078F6DCECSD15&view=0
Pilar 4. Desarrollo de personas y equipos														
5	Contribuir a la comprensión del proceso que permite a la Agencia Nacional de Tierras – ANT gestionar el conocimiento que se produce al interior, usar el aprendizaje adaptativo y organizativo en pro del mejoramiento organizacional, la innovación en la ejecución de los procesos y procedimientos, la solución de problemas, la toma de decisiones basada en evidencia y la prestación de servicios. Política de Gestión del Conocimiento, INTE	Gestión del conocimiento: Compartiendo saberes	% cumplimiento de la gestión de la integridad en la DGOSP	02/01/2025 30/11/2025	Creación de Modulos en Aula Virtual para entrenamiento de funcionarios y contratistas de ANT Identificar posibles temas de formación en la Dirección para gestionar con Talento Humano el gestión en el PIC para la siguiente vigencia.	10%	8,00%	8%	2,00%	2%	10%	100%	Durante el primer semestre de 2025 se implementaron dos cursos de formación y estan disponibles en el aula virtual para consulta de toda la entidad. 1. Procedimiento Unico para levantamiento de información - En desarrollo de este curso se hicieron sesiones semanales en las cuales se dio capacitación con mayor profundidad sobre los temas que desde la Dirección se consideraba deben conocer a fondo misionales y las UGT. 2. Intervención Sociológica para la resolución de conflictos. Curso compuesto de 4 sesiones en la que el experto Alejandro Reyes hace una recuento de la historia de los conflictos de Colombia y la metodología desde la sociología que permita abordar los conflictos. El curso se adelantó en el mes de Julio, y quedó para consulta de todos los colaboradores y contratistas en el Aula Virtual de ANT. 3. Se elaboró encuesta de necesidades de capacitación, aún embargo, no se distribuyó dado que estaba programado para el mes de diciembre de 2025. Se deja diseñada en el repositorio para que la persona que asuma el cargo considere su aplicación.	https://agenciadetierras-my.sharepoint.com/personal/capacitacionea_ant_ant_gov_co/_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fpersonal%2Fcapacitacionea%5Fant%5Fant%5Fgov%5Fco%2FDocumentos%2FGrabaciones%2020254&cid=1753889220919&sort=DWAN%20NT%2DMod&cid=3725aeff%2Ddc9d%2Dbea%2D1314%2D653a69f2e0c6&ga=1
Total						100%	35,24%	67,56%	64,76%	51,30%	116,86%			

FECHA	Noviembre
VIGENCIA	2025

JUAN FELIPE HARMAN ORTIZ - Superior Jerarquico

ANDREA SILVA ORDUÑA - Gerente Público